



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME BÖLÜMÜ
BÖLÜM KURULU TOPLANTI TUTANAĞI



KONU	Program Akreditasyonu Süreci ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü’nün 05.05.2025 tarihli ve E-49863113-100-2500014821 Sayılı Yazısı		
TARİH	05.05.2025 – 13:00	TOPLANTI NO:	2025/13
TOPLANTI GÜNDEMİ	1. Ölçme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından 02.05.2025 tarihinde gönderilen Program öğrenim çıktılarına nihai halinin verilmesine;		
	2. Danışma Kurulu’nun oluşturulması		
	3. Programa özgü ölçütlerin belirlenmesi ve dersler ile eşleştirilmesi		
	4. Bölüm komisyonlarının gözden geçirilmesi		
	5. Müfredatta yer alan derslerin nihai PEA ve PÖÇ ile eşleştirilmesinin bir takvime bağlanması		
	6. Öğrencilere yönelik program akreditasyonu bilgilendirme toplantısı yapılması		
	7. Mezun öğrencilerle çevrimiçi buluşma etkinliği düzenlenmesi		
	8. LEE 2025-2026 Güz Dönemi Öğrenci Kontenjanlarının Görüşülmesi		
	9. İşletme Bölümü 2024-2025 Bahar Dönemi Final Sınav Programı’nın belirlenmesi		
Gündemlerin görüşülmesi sonucunda OYBİRLİĞİ ile aşağıda yer alan kararlar verilmiştir.			
ALINAN KARARLAR	Karar No 1:	Program Öğrenim Çıktıları (PÖÇ)’nin Ölçme ve Değerlendirme Komisyonu’nun 22.04.2025 tarihli toplantı tutanağındaki tavsiyelerine göre nihai şeklinin EK-1’deki gibi oluşturulmasına ve bölüm web sayfasında yayınlanmak üzere Bölüm Web Sitesi ve Sosyal Medya Komisyonu’na iletilmesine;	
	Karar No 2:	Ölçme ve Değerlendirme Komisyonu üyelerinden Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR’ın yerine Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN’ın görevlendirilmesine;	
	Karar No 3:	Danışma Kurulu’nun Ek-2’deki gibi belirlenmesine;	

ALINAN KARARLAR
(Devamı)

Karar No 4:	Programa özgü ölçütlerin EK-3'deki gibi nihai şeklinin belirlenmesine, dersler ile eşleştirilmesine ve bölüm web sayfasında yayınlanmak üzere Bölüm Web Sitesi ve Sosyal Medya Komisyonu'na iletilmesine;
Karar No 5:	Bölüm Uyum Komisyonu'nun komisyon başkanları sorumluluğunda görev ve sorumluluklarının yazılmasına ve bölüm web sayfasında yayınlanmak üzere Bölüm Web Sitesi ve Sosyal Medya Komisyonu'na iletilmesine;
Karar No 6:	Müfredatta yer alan derslerin nihai PEA ve PÖÇ ile eşleştirilmesinde kullanılacak matrislerin şablon olarak hazırlanmasına ve bir sonraki Bölüm Kurul Toplantısı'nda değerlendirilmesine;
Karar No 7:	Öğrencilere yönelik program akreditasyonu bilgilendirme toplantısı için Kalite ve Akreditasyon Komisyonu'nundun destek istenmesine;
Karar No 8:	Mezun öğrencilere ulaşılması, istihdam durumlarına ilişkin bilgilerin alınması ve geri dönüşlere göre çevrimiçi etkinliklerin planlanması amacıyla Kariyer Yönetimi ve Mezunlarla İletişim Komisyonu'ndan destek talep edilmesine;
Karar No 9:	LEE 2025-2026 Güz Dönemi Öğrenci Kontenjanlarının 20 Alan İçi, 3 Alan Dışı, 3 Yabancı Uyruklu ve tüm protokol anlaşmalı birimlerden 1'er tane olacak şekilde belirlenmesine;
Karar No 9:	LEE İşletme Anabilim Dalı Yüksek Lisans programına öğrenci alımında alan dışı kontenjanı ile kabul edilen öğrenciler için Bilimsel Hazırlık programının kaldırılmasına;
Karar No 10:	Çift Ana Dal Programı (ÇAP), Yan Dal Programı, Yatay Geçiş ve Dikey Geçiş uygulamalarına ilişkin bilgilendirme toplantısı için Çift Anadal ve Yandal Programı Bölüm Komisyonu'na talepte bulunulmasına;

ALINAN KARARLAR
(Devamı)

Karar No 11:	İsteğe bağlı staj uygulamasına ilişkin bilgilendirme toplantısı için Staj Komisyonu'na talepte bulunulmasına;
Karar No 12:	15.05.2025 tarihinde saat 13:30'da İşletme Bölümü Kariyer Günleri kapsamında Ardahan Valisi Sn. Hayrettin ÇİÇEK tarafından İşletme Bölümü öğrencileriyle söyleşi planlanmasına;
Karar No 13:	2025 Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) öncesi Ardahan il merkezindeki liselerde İşletme Bölümü tanıtım programlarının planlanmasına;
Karar No 14:	Öz Değerlendirme Raporu (ÖDR) yazım sürecine ilişkin takvimin belirlenmesi için Kalite ve Akreditasyon Komisyonu'ndan öneri alınmasına;
Karar No 15:	Ölçme ve Değerlendirme Komisyonu'ndan PEA ve PÖÇ ile ilgili öğrencilere ve işverenlere yönelik yapılması planlanan anketlerin hazırlanması talebinde bulunulmasına;
Karar No 16:	Ders ve Sınav Programları Hazırlama Komisyonu'nun 02.05.2025 tarihli komisyon tutanağına göre İşletme Bölümü 2024-2025 Bahar Dönemi Final Sınav Programı belirlenmiş ve web sayfasında yayınlanmak üzere Bölüm Web Sitesi ve Sosyal Medya Komisyonu'na iletilmesine;

EK-1: Program Öğrenim Çıktıları

PÖÇ1: Yönetim, Üretim, Pazarlama, Muhasebe-Finans ve İnsan Kaynakları alanlarından oluşan işletme temel fonksiyonlarının yanı sıra Araştırma-Geliştirme ve Kurumsal İletişim başta olmak üzere işletmenin destek fonksiyonları hakkında tüm bilgilere sahiptir.

PÖÇ2: İşletme alanıyla ilgili mikro bilgilerle birlikte temel düzeyde iktisadi bilgileri kavrar.

PÖÇ3: İşletme alanıyla ilgili problemleri bilimsel yöntemlerle ele alarak kavrayabilir, sürekli iyileştirme odaklı bakış açısıyla doğru şekilde tanımlayabilir, verileri derleyebilir, analiz edebilir ve elde ettiği sonuçları yorumlayarak uygulayabilir.

PÖÇ4: İşletme alanında farklı ve güncel teknikler kullanarak karar verebilme yetkinliği kazanırlar.

PÖÇ5: İşletmecilik ile ilgili konularda bireysel sorumluluk alabilme ve bağımsız çalışabilme yeteneği kazanırlar.

PÖÇ6: İşletme alanında karşılaşılabilecek sorunların ele alınması ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi konularında liderlik yapabilme, sorumluluk alabilme ve ekip arkadaşlarını yönlendirebilme yetkinliğine haiz olurlar.

PÖÇ7: İşletme alanında ele alınabilecek bir konuyu eleştirel düşünme temelli olarak bilimsel yöntemlerle ele alabilme ve çözümleme yetisine sahip olurlar.

PÖÇ8: Yerel ve küresel tüm gelişmeleri takip ederek program süresince elde ettikleri bilgilerin eksiklerini belirleyebilirler ve bu doğrultuda öğrenim gereksinimlerini doğru bir şekilde yönlendirebilirler.

PÖÇ9: Programın eğitim süresince elde ettikleri bilgileri geliştirebilirler, bunu teknolojik araçlar vasıtasıyla takip ederek yeni yaklaşımları benimserler ve yaşam boyu öğrenme anlayışıyla kendilerini sürekli güncel tutarlar.

PÖÇ10: İşletme alanında elde ettikleri bilgiler temelinde gelişmeleri takip ederek özel ve kamu alanlarına özgü karşılaşılabilecek sorunların tanımlanması ve çözüm önerilerini etkin iletişim becerileriyle ilgili kurumlara/kuruluşlara yazılı ve sözlü ifade edebilme yetkinliği kazanırlar.

PÖÇ11: İşletme alanında karşılaşılabilecek sorunların tespit edilmesinin yanı sıra çözüm önerilerinin eleştirel ve çözüm odaklı yaklaşımlar çerçevesinde bilimsel metotlarla irdelenmesi ve sonuçlandırılması yetkinliğine sahip olarak bu bilgileri konunun uzmanlarıyla ya da uzman olmayan kitlelerle paylaşabilirler.

PÖÇ12: Sürdürülebilir uygulamalar ışığında hem yerel hem de küresel düzeyde toplumun yararına olabilecek gelişmeleri takip ederek yenilikçi projeler geliştirir ve toplumsal konuların farkındalığına katkı sağlar.

PÖÇ13: Program süresince edinmiş oldukları yabancı dil bilgilerini Avrupa Dil Portföyü B1 Genel Düzeyi'nde kullanarak kendilerini sürekli geliştirebilme ve meslektaşlarıyla uluslararası düzeyde iletişim kurabilme kabiliyeti kazanırlar.

PÖÇ14: İşletme alanında karşılaşılabilecek sorunları bilgisayar programları ile çözümleyerek yorumlayabilme yeteneğini elde ederler.

PÖÇ15: İşletme alanında yapacakları tüm çalışmalarda hukuki gerekliliklerin yanı sıra alanın etik değerlerine uygun davranma ve toplumsal normları dikkate alma bilincine sahip olurlar.

PÖÇ16: Toplumsal ve çevresel konularda empati kurarak değer odaklı düşünme prensibiyle sosyal adalet, sosyal hakların evrenselliği, kültürel değerlerin korunması, iş etiği, iş sağlığı ve güvenliği gibi hususlarda toplumsal değerlere itina ile yaklaşabilme bilincini kazanırlar.

EK-2: İşletme Bölümü Danışma Kurulu

Unvanı, Adı, Soyadı	Görev Yeri	Görevi
Prof. Dr. Ünsal SIĞRI	OSTİM Teknik Üniversitesi	Rektör Yrd.
Prof. Dr. Aykut EKİNCİ	Alanya Üniversitesi	V. Rektörü
	EMAA Sigorta	Genel Müdür
Prof. Dr. Bora YILDIZ	İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Bölümü	Yönetim Organizasyon ABD Başkanı
Prof. Dr. Erdoğan KOÇ	Bahçeşehir Üniversitesi İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü	Öğretim Üyesi
Doç. Dr. Fatma SÖNMEZ ÇAKIR	Bartın Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü	Bölüm Başkanı
Dr. Öğr. Üyesi Pınar ÇELEBİ DEMİRARSLAN	Bartın Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü	Öğretim Üyesi
Dr. Mustafa KALAFAT	Hakan Makina	CFO TÜRMOB-SÜRGEM Eğitmeni
Çetin Demirci	Ardahan Ticaret ve Sanayi Odası	Yönetim Kurulu Başkanı

EK-3: İşletme Bölümü Programa Özgü Ölçütler (PÖÖ)

PÖÖ 1: Farklı kültürel ve örgütsel yapılara sahip ulusal ve uluslararası iş ortamlarını analiz edebilir; işletme disiplininin temel kavramları çerçevesinde birey, grup ve organizasyon düzeyinde etkili iletişim ve motivasyon stratejileri geliştirebilir.

PÖÖ 2: İşletmenin finansal durumunu analiz ederek finansal raporlarını yorumlayabilir ve bilgi sistemlerini etkin kullanarak karar alma sürecine katkı sağlayabilir.

PÖÖ 3: Finansal verileri kullanarak bütçe, maliyet ve yatırım kararları gibi temel finansal kararları alabilir; finansal süreçleri davranışsal ve dijital boyutlarıyla değerlendirebilir.

PÖÖ 4: Tüketici ihtiyaçlarını analiz ederek bu ihtiyaçlara uygun ürün veya hizmetlerin üretim süreçlerini planlayabilir; üretimden pazarlamaya uzanan süreçte etkili stratejiler geliştirebilir.

PÖÖ 5: İşletmelerde ortaya çıkan karar alma süreçlerinde matematiksel tabanlı analitik yöntemleri kullanarak etkin çözümler üretebilir.

PÖÖ-Ders Eşleştirmeleri

PÖÖ 1 ile ilişkilendirilen dersler

İşletme Bilimine Giriş I, İşletme Bilimine Giriş II, Örgütsel Davranış, Yönetim ve Organizasyon, Davranış Bilimleri, Uluslararası İşletme Yönetimi, Stratejik Yönetim ve İşletme Politikaları

PÖÖ 2 ile ilişkilendirilen dersler

Muhasebe I, Muhasebe II, Envanter ve Finansal Tablolar, Finansal Tablolar Analizi, Finansal Yönetim, Finansal Raporlama Standartları, Muhasebe Bilgi Sistemi, Bilgisayarlı Muhasebe

PÖÖ 3 ile ilişkilendirilen dersler

Maliyet Muhasebesi, Yönetim Muhasebesi, İşletme Bütçeleri, Maliyet Yönetim Teknikleri, Dijital Finans, Davranışsal Finans

PÖÖ 4 ile ilişkilendirilen dersler

Pazarlama İlkeleri, Pazarlama Yönetimi, Pazarlama Araştırmaları, Pazarlamada Halkla İlişkiler, Dijital Pazarlama, Uluslararası Pazarlama, Müşteri İlişkileri Yönetimi, Üretim ve Süreç Yönetimi I, Üretim ve Süreç Yönetimi II, Yalın Üretim, Verimlilik ve Süreç Yönetimi

PÖÖ 5 ile ilişkilendirilen dersler

Matematik, İşletme Matematiği, İstatistik I, İstatistik II, Yöneylem Araştırması I, Yöneylem Araştırması II, Uygulamalı İstatistik, Temel Ekonometri, Uygulamalı Ekonometri, Uygulamalı Yöneylem Araştırması



İşletme Bölümü Akademik Kurulu Toplantı Tutanağı

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK

Bölüm Başkanı / Sayısal Yöntemler ABD Başkanı

Prof. Dr. Zafer AYKANAT

Yönetim ve Organizasyon ABD Başkanı

Doç. Dr. Cihan YILMAZ

Üye

Doç. Dr. Hakan CAVLAK

Muhasebe ve Finansman ABD Başkanı

Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR

Üye

Doç. Dr. Tayfun YILDIZ

Üye

Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU

Üye

Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA

Üye

Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN

Bölüm Başkan Yardımcısı

Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE

Üye

Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY

Üretim Yönetimi ve Pazarlama ABD Başkanı

Dr. Denizcan TAMER

Üye

Dr. Sibel DOĞAN

Üye

Adres: Ardahan Üniversitesi Kampüsü İİBF Binası, Çamlıçatak Mevkii, 75002, Merkez/ARDAHAN

Telefon No: (0 478) 2117528

Faks No: (0 478) 2117529

e-Posta: isletme@ardahan.edu.tr

